

**PROGRAMMA PLURIENNALE DI INCENTIVAZIONE PER LO SVILUPPO DEL TRAFFICO
DELL'AEROPORTO DI BERGAMO – ORIO AL SERIO**

*mediante l'avviamento e/o lo sviluppo di tratte aeree da attivare entro le stagioni IATA SUMMER
2025/WINTER 2025/SUMMER 2026.*

PREMESSA

Sacbo S.p.A. è la società responsabile della gestione dell'Aeroporto di Bergamo-Orio al Serio.

Sacbo S.p.A. ha una composizione azionaria mista, laddove il socio pubblico non esercita il controllo e tutte le attività dell'aeroporto sono autofinanziate senza alcun accesso a contributi di Stato e/o altre forme di risorse pubbliche.

L'Aeroporto di Bergamo-Orio al Serio, definito commercialmente anche "*Milan Bergamo Airport*", è stabilmente alla terza posizione tra gli scali italiani più trafficati, con oltre 17 milioni di passeggeri transitati nel 2024. L'Aeroporto di Bergamo-Orio al Serio, inoltre, ricopre un ruolo di primaria importanza nel settore del trasporto merci, collocandosi tra i principali scali cargo in Italia ed in Europa.

L'attività di Sacbo S.p.A è finalizzata ad intraprendere azioni volte a sviluppare i volumi del proprio business, così da utilizzare in modo efficiente l'infrastruttura aeroportuale, fornire un servizio di connettività sempre più adeguato, contribuendo alla crescita economica del territorio di riferimento e della zona est della Regione Lombardia.

Le azioni commerciali si sostanziano principalmente nella ricerca di Vettori in grado di garantire sia nuove tratte dirette (passeggeri o cargo) che collegamenti verso i principali HUB, tali da ampliare il ventaglio di destinazioni raggiungibili dall'Aeroporto di Bergamo.

Obiettivo della presente policy è quello di favorire l'attivazione sia di nuovi collegamenti aerei che di incrementare il numero delle destinazioni di breve-medio-lungo raggio raggiunte con voli diretti, ovvero l'aumento delle frequenze sulle tratte già attive.

A tal fine, Sacbo S.p.A ha deciso di istituire il presente Programma Pluriennale di Incentivazione in conformità con quanto previsto dalla normativa comunitaria in materia di aiuti all'avviamento delle rotte (Comunicazione della Commissione 2014/C 99/03 del 4 aprile 2014, sugli aiuti di Stato agli aeroporti e alle compagnie aeree) in caso di utilizzo di risorse aventi natura pubblica, e nazionale, da ultimo sancita dai commi 14 e 15 dell'art. 13 del decreto-legge 23 dicembre 2013, n. 145, convertito con modificazioni dalla legge 21 febbraio 2014, n. 9 come modificati dall'art. 1 comma 7 del decreto-legge 10 agosto 2023, n. 104, convertito con modificazioni dalla legge 9 ottobre 2023, n. 136, recante disposizioni urgenti a tutela degli utenti, in materia di attività economiche e finanziarie e investimenti strategici.

Gli incentivi all'attività volativa sono erogati da Sacbo S.p.A. nel rispetto dei principi a tutela della concorrenza e, quindi, *in primis*, pubblicità, trasparenza e non discriminazione, definiti in materia dalle vigenti normative nazionali e dell'Unione europea, nonché in coerenza con le politiche di sviluppo di Sacbo S.p.A.

La presente policy, dando adeguata pubblicità "ai criteri di concessione degli incentivi e ai requisiti richiesti per il relativo accesso", ha lo scopo di stimolare l'impegno dei Vettori a promuovere determinate direttrici di sviluppo e crescita sostenibile e costituiscono garanzia di imparzialità.

1. OBIETTIVI

Con l'attuazione del Programma Pluriennale di Incentivazione, Sacbo S.p.A., oltre all'obiettivo complessivo di aumentare i volumi di traffico passeggeri e merci sul proprio scalo, si pone i seguenti obiettivi:

POLICY COMMERCIALE DI SVILUPPO NETWORK DELL'AEROPORTO DI BERGAMO

- Aumento del livello di connettività intercontinentale, sia attraverso voli diretti, sia attraverso nuovi servizi verso i principali Hub mondiali;
- Incremento del numero di destinazioni servite con collegamenti punto-punto;
- Incremento delle frequenze sulle attuali destinazioni per migliorare l'offerta alla clientela;
- Destagionalizzazione di quei mercati soggetti a forte stagionalità.

2. BENEFICIARI

La presente policy di sviluppo del traffico è rivolta a tutti i soggetti giuridici interessati che soddisfino i requisiti previsti, assicurando, in maniera trasparente e non-discriminatoria, identiche opportunità agli operatori che intendano assumere, verso Sacbo S.p.A., gli indicati impegni di sviluppo e crescita sostenibile.

3. CRITERI DI CONCESSIONE DEGLI INCENTIVI

3.1. Tipologie di incentivi

L'ammontare del contributo sarà determinato in maniera proporzionale al numero di passeggeri trasportati (passeggeri paganti in partenza, con distinzione tra adulti e bambini) o kg di merce aerea (si escludono i voli gommati) trasportata (esclusa merce in transito) e subordinato al raggiungimento di targets contrattualizzati. L'entità dello stesso dipenderà da:

- Volumi di traffico generati;
- Tipologia di destinazione (corto-medio raggio / lungo raggio);
- Rilevanza strategica della destinazione;
- Numero di frequenze operate;
- Tipologia di aeromobile utilizzato;
- Periodo di operatività (stagionale o annuale).

3.2 Target dell'incentivazione

La presente policy verrà applicata ai Vettori che si impegnino ad attuare strategie di sviluppo ed accrescimento delle attività aeree sull'Aeroporto di Bergamo per il raggiungimento degli obiettivi strategici precedentemente declinati.

Tali strategie si definiscono in piani di sviluppo da parte di Vettori che prevedano:

a) l'apertura di nuove destinazioni di interesse e/o di valore strategico:

- Si intende una destinazione non servita con voli di linea schedulati;
- L'ammontare del contributo verrà determinato in base ai parametri di cui al par. 3, con particolare riferimento alla rilevanza strategica della rotta/destinazione.

b) l'incremento delle destinazioni esistenti ritenute strategiche da Sacbo S.p.A.:

- Si intende una destinazione già operata da un Vettore di linea per la quale venga previsto un incremento significativo dell'offerta (in termini di frequenze aggiuntive e/o capacità) rispetto alla stagione IATA precedente;
- Ovvero eventuali destinazioni già operate da un Vettore ma esclusivamente su base stagionale, per le quali un Vettore ne preveda l'operatività su base annuale.

3.3 Parametri di determinazione dell'incentivo

Relativamente ai voli passeggeri di linea, l'incentivo non potrà essere inferiore ad € 1,00 (euro uno/00) per passeggero adulto pagante partito, salvo minor importo definito tra le parti, a condizione che il Vettore abbia raggiunto il numero minimo di frequenze di linea nell'anno solare concordate con il gestore. Gli accordi

POLICY COMMERCIALE DI SVILUPPO NETWORK DELL'AEROPORTO DI BERGAMO

pluriennali di incentivazione avranno una durata complessiva legata alla valutazione strategica dell'operazione.

Nell'esercizio della libera iniziativa imprenditoriale di cui dispone in materia di programmi di incentivazione, Sacbo S.p.A. si riserva, inoltre, la facoltà di valutare ed erogare ulteriori forme di incentivazione e co-marketing tra le quali, ad esempio, contributi addizionali (c.d. *one-off*) in favore di quei Vettori impegnati ad investire sull'Aeroporto di Bergamo con collegamenti ritenuti particolarmente strategici per lo scalo.

4. EFFICACIA

La presente policy di sviluppo del traffico:

- viene pubblicata sul sito web istituzionale di Sacbo S.p.A. www.milanbergamoairport.it;
- è revocabile/aggiornabile in qualsiasi momento;
- è redatta sia in lingua italiana sia in lingua inglese (con prevalenza della lingua italiana in caso di discordanza);
- necessita di un accordo scritto tra Sacbo S.p.A. e il beneficiario dell'incentivo per essere attuata.

Gli accordi sottoscritti sulla base di pregresse policy restano vigenti sino alla scadenza prevista negli accordi medesimi, salvo risoluzione contrattuale.

5. DURATA

La presente Policy ha lo scopo di rendere noto, in modo trasparente, equo e tale da assicurare pari opportunità ai Vettori interessati, il Programma Pluriennale di Incentivazione che Sacbo S.p.A. intende attivare per le stagioni **IATA SUMMER 2025/WINTER 2025/SUMMER 2026**, sulla base del quale saranno stipulati gli accordi di incentivazione con i Vettori che contribuiranno in modo significativo alla crescita dell'Aeroporto di Bergamo secondo i parametri qui definiti.

6. REQUISITI PER ACCEDERE AGLI SCHEMI DI INCENTIVAZIONE

Il vettore aereo interessato richiedere l'ammissione al presente Programma Pluriennale di Incentivazione:

- deve disporre di regolare Licenza aerea di esercizio rilasciata dalle competenti autorità aeronautiche, ivi inclusi i diritti di traffico ove necessari;
- non deve figurare nella EU *safety list* (ovvero la black list dei vettori oggetto di divieto operativo sull'intero territorio della Comunità europea);
- non deve aver commesso gravi violazioni di legge o regolamentazione e/o rilevanti violazioni dei termini contrattuali con Sacbo S.p.A. negli ultimi 2 anni.

7. MODALITÀ DI INVIO DELLE RICHIESTE DI AMMISSIONE AL PROGRAMMA DI INCENTIVAZIONE

Per richiedere l'ammissione al Programma Pluriennale di Incentivazione, i Vettori devono trasmettere all'indirizzo e-mail aviation@sacbo.it, un Programma di Sviluppo contenente, a titolo esemplificativo e non esaustivo, le nuove rotte verso le destinazioni di cui all'Allegato A che intendono attivare dalla stagione IATA di riferimento, e/o le tratte già esistenti che propongono di incrementare entro la medesima stagione IATA, con descrizione separata per ciascuna di esse:

- Della data di avvio;
- Del periodo di operatività;

POLICY COMMERCIALE DI SVILUPPO NETWORK DELL'AEROPORTO DI BERGAMO

- Delle frequenze settimanali programmate;
- Degli aeromobili da utilizzare;
- Di ogni altra indicazione ritenuta dal Vettore significativa ai fini della valutazione del proprio Programma di Sviluppo.

In ogni caso, Sacbo S.p.A. si riserva la facoltà di richiedere ulteriori informazioni e/o di condurre accertamenti in proprio al fine di verificare l'affidabilità e la solidità finanziaria del Vettore richiedente.

Nei 30 giorni successivi alla ricezione della documentazione di cui sopra, Sacbo S.p.A., nell'esercizio della libera iniziativa imprenditoriale di cui dispone ai fini della concessione delle forme di incentivazione e della assegnazione dei rispettivi beneficiari:

- Esaminerà i Programmi di Sviluppo ricevuti dai Vettori;
- Valuterà i Vettori che hanno presentato i Programmi di Sviluppo ritenuti più idonei a soddisfare le proprie esigenze, tenuto conto del valore aggiunto globale generato per l'aeroporto, con riferimento all'offerta complessiva dei voli da e per l'Aeroporto di Bergamo.

Gli eventuali accordi di incentivazione conclusi con i Vettori che prevedono l'erogazione degli incentivi alle condizioni sopra descritte avranno carattere di riservatezza e non potranno, in alcun caso, essere cumulati con accordi eventualmente già in essere tra il Vettore selezionato e Sacbo S.p.A..

Nel caso due o più Vettori presentino Programmi di Sviluppo relativi ad una stessa tratta, la scelta del Vettore che usufruirà degli incentivi (incrementali rispetto al valore minimo di cui al par.3) sarà determinata applicando i seguenti criteri di valutazione:

- Numero di tratte oggetto di accordo proposte nel Programma di Sviluppo complessivo;
- Numero di posti aggiuntivi complessivamente offerti sulle tratte oggetto di accordo, sulla base del Programma di Sviluppo del Vettore su Bergamo;
- Penetrazione sul mercato ovvero numero di tratte servite dal/i nuovo/i scalo/i da collegare a Bergamo ed indicate dal Vettore nel Programma di Sviluppo, a dimostrazione della capacità commerciale del Vettore sullo specifico mercato;
- Stagionalità delle tratte proposte nel Programma di Sviluppo;
- Tipologia di aeromobili che il Vettore intende utilizzare come proposto nel Programma di Sviluppo.

Sacbo S.p.A. si riserva la possibilità di condurre trattative in parallelo in caso di più vettori che si propongano per il raggiungimento di un medesimo obiettivo, fermo restando il diritto di Sacbo S.p.A. di scegliere uno o più vettori per la sottoscrizione del contratto nel rispetto dei criteri indicati nella policy.

8. MODALITÀ DI EROGAZIONE

Gli incentivi verranno corrisposti sulla base di contratti sottoscritti tra i Vettori e Sacbo S.p.A., in cui si definiscono gli obblighi del Vettore in termini di traffico (target). Gli incentivi saranno erogati secondo le modalità indicate nel contratto medesimo ed a condizione del rispetto del programma incentivato nonché del pagamento puntuale e regolare di quanto complessivamente dovuto a Sacbo S.p.A.

La stipula degli accordi con i Vettori che usufruiranno degli incentivi sarà in ogni caso subordinata alla risultanza del possesso dei requisiti già precedentemente descritti nel precedente paragrafo 6.

Sacbo S.p.A. si riserva la facoltà di modificare e/o aggiornare il presente Programma Pluriennale di Incentivazione in funzione dell'evoluzione dell'andamento del mercato.

Per informazioni contattare la direzione Commerciale Aviation all'indirizzo e-mail aviation@sacbo.it

ALLEGATO A

Lista esemplificativa e non esaustiva delle NUOVE destinazioni oggetto di incentivazione

Nuove tratte punto-punto di corto-medio raggio “strategiche”

- I. Londra (Heathrow-Gatwick-City)
- II. Parigi (Charles de Gaulle-Orly)
- III. Amsterdam
- IV. Bruxelles
- V. Monaco di Baviera
- VI. Francoforte
- VII. Roma Fiumicino
- VIII. Zurigo
- IX. Reggio Calabria
- X. Amburgo
- XI. Reykjavík
- XII. Prishtina
- XIII. Skopje
- XIV. Yerevan
- XV. Beirut
- XVI. Tunisi
- XVII. Izmir

Nuove tratte punto-punto di corto-medio raggio “di interesse”

Tutti gli aeroporti nei seguenti Stati non ancora serviti da BGY:

- I. ALGERIA
- II. ARMENIA
- III. AZERBAIGIAN
- IV. BULGARIA
- V. CROAZIA
- VI. EGITTO
- VII. GEORGIA
- VIII. LIBANO
- IX. MONTENEGRO
- X. SERBIA
- XI. SLOVENIA
- XII. SVIZZERA
- XIII. TUNISIA

Restano di interesse anche Stati quali Russia, Ucraina e Bielorussia, temporaneamente non inclusi nella lista in considerazione dell'attuale situazione di instabilità geopolitica.

Nuovi collegamenti verso gli Hub (effettuati da Vettori che abbiano un Hub nello scalo collegato o accordi commerciali tali da consentire ai passeggeri di usufruire di voli in connessione)



POLICY COMMERCIALE DI SVILUPPO NETWORK DELL'AEROPORTO DI BERGAMO

(Valido anche per le destinazioni eventualmente già menzionate)

HUB europei o extra-europei non ancora serviti da BGY ed in grado di offrire voli in prosecuzione quali, a titolo esemplificativo e non esaustivo, Francoforte, Londra Heathrow, Istanbul, New York, Doha, Abu Dhabi.

Nuove tratte intercontinentali

Qualsiasi destinazione in:

- I. Stati Uniti d'America
- II. Canada
- III. America Centrale e Caraibi
- IV. America Latina
- V. Estremo Oriente
- VI. Golfo Persico